

19年度下期 組織人事について

本日開催の取締役会において、下記のとおり決定いたしましたのでご案内いたします。

組織変更(2019年9月1日付)

■MD 本部組織の再編

- (1) ライン部門に対する支援体制強化のため、「商品計画室」と「業務統括室」を「MD統括室」に組織統合する。
 - ・「商品計画担当」を新設し、商品計画室が担っていた機能を移管する。
 - ・業務統括室から「業務担当」「運営担当」を組織移管し、「運営担当」を「海外業務担当」に呼称変更する。
- (2) 迅速な成長領域拡大のため、商品部の「フード&ライフスタイル担当」を「フード担当」と「ライフスタイル担当」に、「コスメ&ラグジュアリー担当」を「コスメ担当」と「ラグジュアリー担当」に組織分割する。「編集 MD 担当」は、各領域担当に機能移管し、発展的に解組する。
- (3) 食品領域に新たな取引先開拓及び新 MD 開拓を促すため、MD 本部に「食品構造改革室」を新設。食品事業構造改革に向け「フード担当」を指導強化する。
- (4) 池袋本店、横浜店の品揃え拡充に向け、商品部に「池袋本店担当」及び「横浜店担当」を新設する。

■総務部組織の再編

- (1) 不動産活用視点を持った経営管理の強化に向け、「施設部」を新設、「資産管理担当」および「施設管理担当」を「総務部」から組織移管する。

■文化プロモーション部組織の見直し

- (1) 動員催事の強化を図るため、文化プロモーション部に「動員催事担当」を新設する。

■西武所沢店の組織再編

西武所沢店は秋の全館改装を機に、新たな運営手法を導入する。最適化された要員体制で、計画的テナント入替と、テナントフロアのマネジメント、百貨店リテイル売場の販売および運営を並行しておこなうという、「ハイブリッド型」店舗オペレーション手法を確立させる。これに伴い、既存の部・課は全て解組し、新たな組織体制をゼロベースで構築する。

- (1) 百貨店リテイル売場の販売および運営に特化した「販売担当」を新設する。
- (2) テナント運営、及び館の営業に関わる業務(販促、予算管理、顧客情報管理等)を担う「営業担当」を新設する。
- (3) 館の後方支援系の業務(総務、施設)を担う「業務担当」を新設する。
- (4) 「店長」を「館長」に呼称変更する。
- (5) 当面、店舗運営部店舗統括担当のタスクフォースが、教育、渉外、お客さま相談などの業務を担う。

■そごう千葉店の組織再編

仕事の仕方を「型化」し、PDCAを日常業務に組み込むとともに、要員構造の見直しに着手する。新オペレーション導入後、ノウハウを蓄積した上で千葉店の他部門や、他店舗への横展開を目指す。

- ・係長に集中している業務を、「マネジメント」、「販売」、「業務運営」に仕分けし、専任化を図る。
 - ・部門統合による管理スパン拡大を図り、組織の壁を取り払った効率的運用を目指す。
- (1) 「婦人雑貨部」「婦人服飾部」「婦人特選部」を「婦人雑貨・婦人服飾・婦人特選部」に組織統合する。
 - (2) 同部内の「企画担当」「統括担当」を解組した上で、ライン組織に位置づける「婦人雑貨担当」「婦人服飾担当」「婦人特選担当」を新設し、「部長」―「担当」―「係長」のマネジメント階層を形成する。
 - (3) 同部内の係長が担っていた「業務運営」業務を専任化するため、「業務運営担当」を新設。将来的に支援対象を千葉店全体に拡大していくことを念頭に、店長直下に配置する。

■商事事業部組織の見直し

- (1) 「営業五部二課」が担う学生服ビジネスの拡大を図るため、営業五部に「三課」を新設する。両課は、担当エリアに基づいて役割分担するものとし、「二課」は、池袋本店学生服売場を拠点に城北エリアを、「三課」は渋谷店学生服売場を拠点に城南エリアを担当する。

以上

■主要人事について（9月1日付）

1

氏名	新担当分野	旧担当分野
あらかね かおる 荒金 薫	取締役・常務執行役員 企画室、総務部、施設部、人事部、 財務経理部、リスク管理部、品質管理部、 CSR・CSV推進室 を管掌 関西プロジェクト室長、 情報管理統括責任者 を委嘱	取締役・常務執行役員 企画室、総務部、人事部、 財務経理部、リスク管理部、品質管理部、 CSR・CSV推進室 を管掌 関西プロジェクト室長、 情報管理統括責任者 を委嘱
しんばし まさのり 新橋 政則	執行役員 MD本部長、MD本部 <u>MD統括室長</u> を委嘱	執行役員 MD本部長、MD本部 商品計画室長 を委嘱
たなか ひろゆき 田中 博之	執行役員 <u>リスク管理部長</u> 、総務部長 を委嘱	執行役員 総務部長 を委嘱
なかじょう よしひこ 中條 美彦	執行役員 社長付 ※関連会社取締役 選任予定	執行役員 池袋本店 副店長 を委嘱

2

氏名	新担当分野	旧担当分野
はしもと しげひろ 橋本 茂宏	<u>MD本部 食品構造改革室長</u>	営業本部 副本部長
もてぎ みつはる 茂木 光晴	MD本部 <u>専門店部長</u>	MD本部 業務統括室長
やまだ まさのり 山田 正則	<u>品質管理部長</u>	品質管理部付部長
たかはし かずお 高橋 一雄	<u>施設部長</u>	総務部 資産管理担当部長